

茨城町水道事業経営戦略

(令和6年度～令和15年度)

【概要版】



涸沼から臨む筑波山

茨城町都市建設部水道課

第1章 経営戦略策定の趣旨

茨城町(以下「本町」とする。)の水道事業は、昭和34年の簡易水道事業より始まり、水需要の増加や給水区域の拡大に併せ、町内全域に安全でおいしい水を供給することに努めてきました。

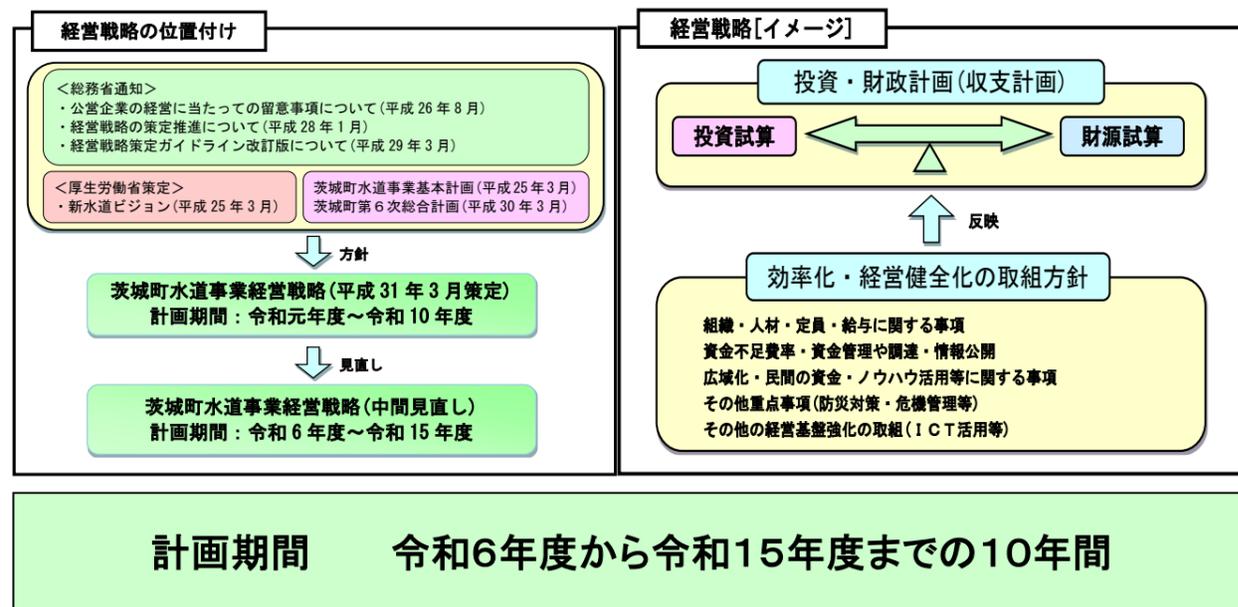
本町水道事業を取り巻く経営環境として、南海トラフ巨大地震などの大規模地震の被害想定の見直し等に伴い水道施設の耐震化の緊急性が増すとともに、水需要は人口減少や生活スタイルの変化等によって平成17年をピークに年々減少傾向となっており、水道施設を健全な状態に維持しながら安定した水道経営を持続するために抜本的な対策が求められる状況にあります。

このような中で、総務省は平成26年8月に中長期的な経営の基本計画である「経営戦略」を策定し、経営基盤強化と財政マネジメントの向上に取り組むことを地方公共団体に要請しています。また、平成28年1月には経営戦略策定の支援として、「経営戦略策定ガイドライン」が示され、さらに平成29年3月には「経営戦略策定ガイドライン改訂版」を示されました。

これを受け、本町においても、茨城町第6次総合計画で掲げる「安全・安心な水の安定供給に向け、将来にわたって持続可能な水道」を実現するため、経営の基本計画である「茨城町水道事業経営戦略」を平成31年3月に策定し、事業を進めてきました。

策定した経営戦略では、計画期間は令和元年度から令和10年度までの10年間とし、毎年度進捗管理を行っていく中で、計画と実績に一部乖離が生じており、本町水道事業の取り巻く環境の大きな変化や現状の経営状況や水需要を踏まえ、今後の整備計画との整合性を再検討するとともに、今回見直しを行うものです。

経営戦略は、『新水道ビジョン』や総務省関連通知を踏まえ、上位計画となる『茨城町第6次総合計画』や『茨城町水道事業基本計画』を踏まえた中長期的な水道事業の経営の基本計画となるもので、現状把握と分析を行ったうえで、将来の施設・設備投資の見通しである「投資計画」と収支を見通した「財政計画」に基づいて策定しています。



第2章 経営の現状と課題

○水道施設位置図

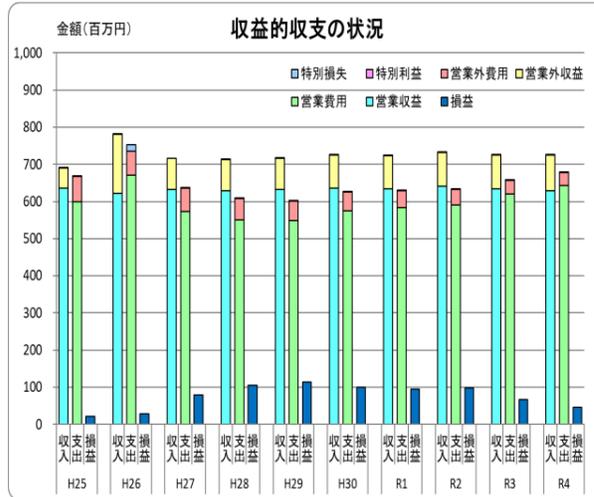


○管路の状況

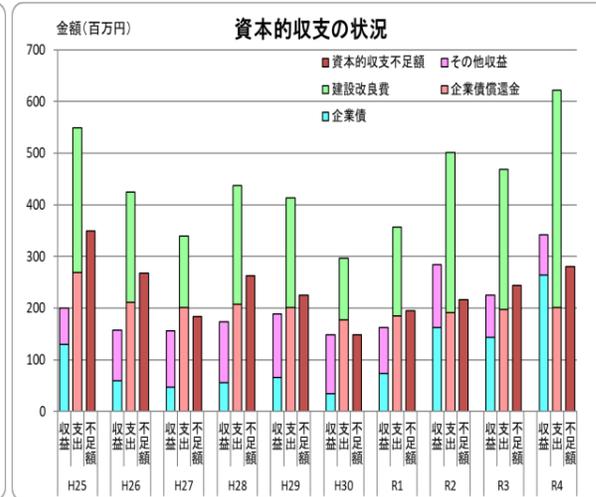
| 管種 | 導水管 | | | 送水管 | | | 配水管 | | | 合計 | | |
|----------|-----------|---------|-----|----------|---------|-----|-------------|---------|-----|------------|---------|-----|
| | 長さ(m) | 耐震管率(%) | その他 | 長さ(m) | 耐震管率(%) | その他 | 長さ(m) | 耐震管率(%) | その他 | 長さ(m) | 耐震管率(%) | その他 |
| ダクタイル鋳鉄管 | 12,239.55 | | | 5,551.93 | | | 69,082.76 | | | 86,874.24 | | |
| (うち耐震管) | (0) | | | (12.51) | | | (4,055.81) | | | 4,068.32 | | |
| 鋼管 | 185.22 | | | 174.92 | | | 3,128.78 | | | 3,488.92 | | |
| 硬質塩化ビニル管 | 6,416.13 | | | 0 | | | 337,468.39 | | | 343,884.52 | | |
| ポリエチレン管 | 244.23 | | | 0 | | | 28,250.08 | | | 28,494.31 | | |
| (うち耐震管) | (244.23) | | | (0) | | | (28,071.07) | | | 28,315.30 | | |
| 石綿セメント管 | 1,189.30 | | | 0 | | | 2,262.38 | | | 3,451.68 | | |
| 計 | 20,274.43 | | | 5,726.85 | | | 440,192.39 | | | 466,193.67 | | |
| 耐震管率 | 1.20 | | | 0.21 | | | 7.29 | | | 6.94 | | |

令和4年度末現在

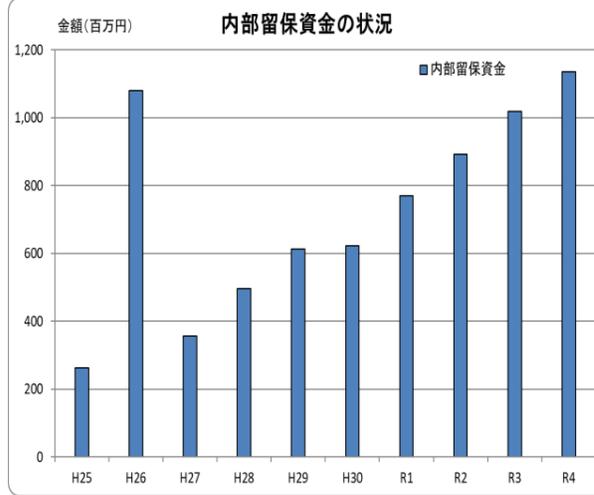
○収益的収支の状況



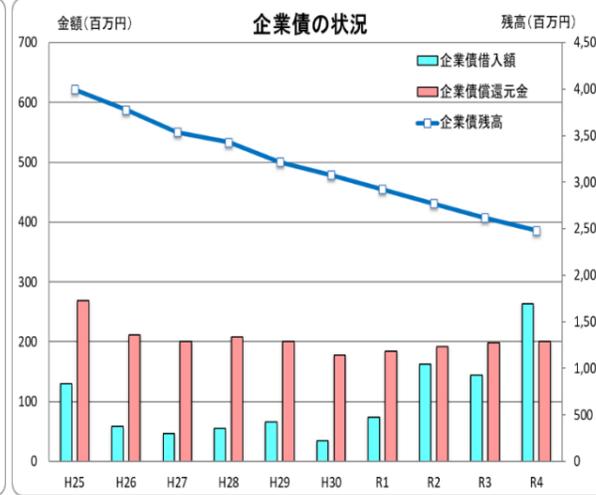
○資本的収支の状況



○内部留保資金の状況

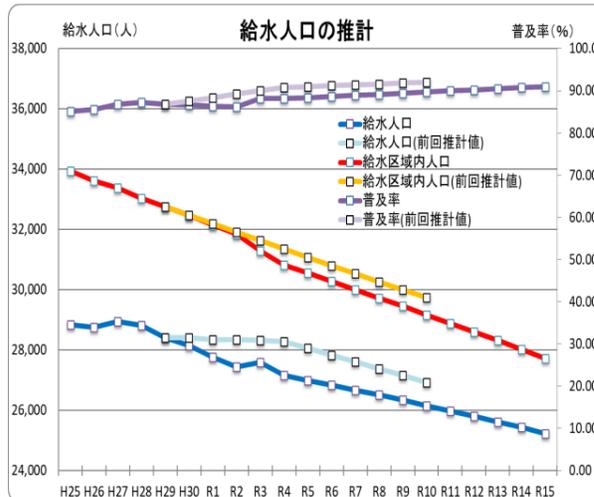


○企業債の状況

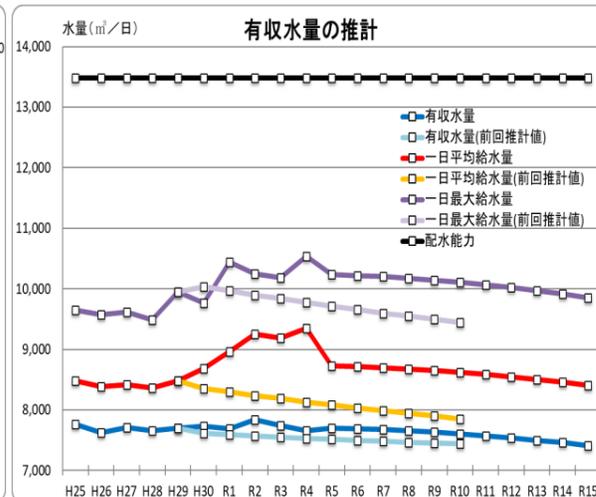


第3章 将来の事業環境

○給水人口の推計



○有収水量の推移と見通し



第4章 経営戦略の基本方針

基本理念

安全・安心な水の安定供給を
将来にわたって持続させる水道



目指す方向性

安全

町に住んでいる人が、いつでもどこでも安心して飲める水道

強靱

自然災害等による被災を最小限にとどめ、被災した場合であっても迅速に復旧できる、しなやかな水道

持続

給水人口や給水量が減少した状況においても、健全かつ安定的な事業運営が可能な水道

安心・安全な水道水の供給

水質管理体制の維持・強化
事業内容や災害対策等の積極的な情報の提供

災害に強い強靱な水道の構築

管路更新・管路耐震化の計画的な推進
災害対策の推進

持続的な水道事業運営

水道技術の継承
健全な経営による経営基盤の強化
水道施設のダウンサイジングや長寿命化等の検討

| 安全 | 基本方針 | 運営方針 |
|----------------------|--------------|------------------------------------|
| | 水質管理体制の維持・強化 | 県や周辺事業体との連携 |
| 事業内容や災害対策等の積極的な情報の提供 | | 情報提供内容の充実 |
| | | 危機管理マニュアルの充実 |
| | | 県や周辺事業体との共同訓練の実施 応急給水・応急復旧体制の強化 |

| 強靱 | 基本方針 | 運営方針 |
|---------|-------------------------|----------------|
| | 管路更新・管路耐震化の計画的な推進 | 石綿管更新事業の推進 |
| | | 重要給水管路耐震化事業の推進 |
| | | 電気機械設備の更新 |
| | | 漏水防止対策の継続・強化 |
| 災害対策の推進 | 災害時拠点機能の強化 災害用資機材の備蓄 | |

| 持続 | 基本方針 | 運営方針 |
|------------------------|------------------|--------------|
| | 水道技術の継承 | OJT強化や再任用の検討 |
| | | 職員研修の強化 |
| | 健全な経営による経営基盤の強化 | 業務効率化の推進 |
| | | 電力使用量の削減 |
| | | 国庫補助事業活用の検討 |
| 水道施設のダウンサイジングや長寿命化等の検討 | 適切な料金及び料金体系の検討 | |
| | 水道施設のダウンサイジングの検討 | |
| | 水道施設の長寿命化の推進 | |

第5章 投資・財政計画（収支計画）

○今後10年間の主要事業

| 区分 | 施設名・地区等 | 事業内容・規模等 |
|----|-------------|--|
| 施設 | 北部浄水場 | 配水ポンプ盤コントロールセンタ更新 |
| | | 送水ポンプ盤計装盤更新 |
| | | 監視装置装置更新 |
| | 南部浄水場 | 自家発電設備更新 |
| | | 受変電設備更新 |
| | | 監視装置装置更新 |
| 管路 | 重要給水管路耐震化事業 | ダクタイル鋳鉄管GX形φ500・400・350・300・250mm 配水用ポリエチレン管φ200・150・100・75mm 総延長L=4,359m |

○今後10年間の主要事業更新費用

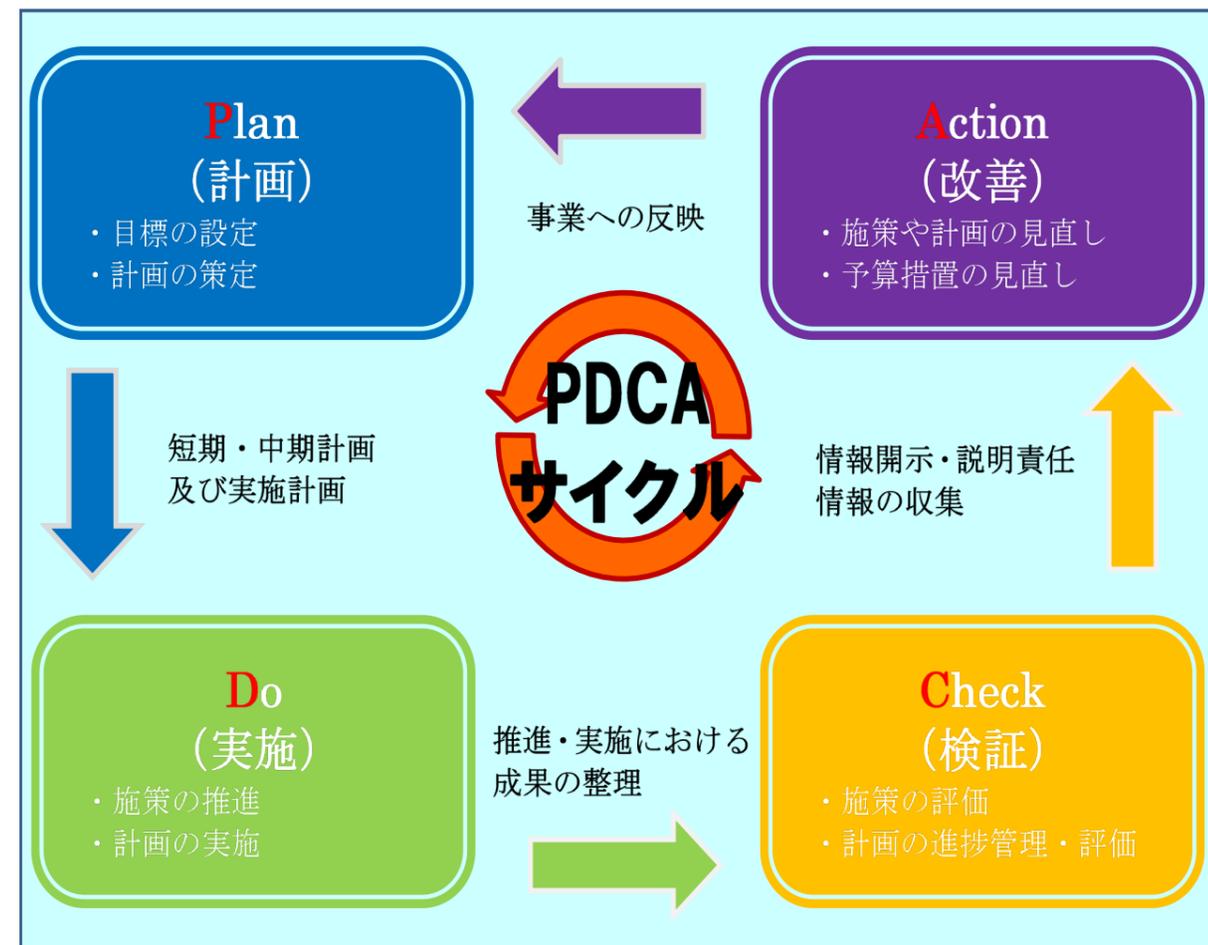
(単位：千円)

| | R5 | R6 | R7 | R8 | R9 | R10 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|
| 配管設備 | 509,421 | 580,000 | 250,000 | 250,000 | 250,000 | 250,000 |
| 施設(電気・機械) | 82,115 | 33,000 | 396,000 | 22,000 | 242,000 | 33,000 |
| 計 | 591,536 | 613,000 | 646,000 | 272,000 | 492,000 | 283,000 |

| | R11 | R12 | R13 | R14 | R15 | 計 |
|-----------|---------|---------|---------|---------|---------|-----------|
| 配管設備 | 250,000 | 250,000 | 250,000 | 250,000 | 250,000 | 3,339,421 |
| 施設(電気・機械) | 297,000 | 22,000 | 253,000 | 22,000 | 198,000 | 1,600,115 |
| 計 | 547,000 | 272,000 | 503,000 | 272,000 | 448,000 | 4,939,536 |

第6章 経営戦略の事後検証・更新等に関する事項

経営戦略の計画期間は令和6年度から令和15年度までの10年間ですが、総務省の「経営戦略策定ガイドライン」に基づき、毎年度進捗管理（モニタリング）を行うと共に、3年から5年に一度見直し（ローリング）を行ないます。



別紙

1 投資・財政計画（収支計画：収益的収支）

（単位：千円、％）

| 区 分 | | 年 度 | | | | | | | | | | | | | | |
|--|---------------------|------------|------------|------------|------------|------------|---------|---------|---------|---------|---------|---------|----------|----------|----------|---------|
| | | R1 (決算) | R2 (決算) | R3 (決算) | R4 (決算) | R5 (予算) | R6 | R7 | R8 | R9 | R10 | R11 | R12 | R13 | R14 | R15 |
| 収 益 的 収 入 | 1. 営 業 収 益 (A) | 634,031 | 641,918 | 633,816 | 629,067 | 631,891 | 633,807 | 630,765 | 629,205 | 627,317 | 626,728 | 622,309 | 619,601 | 616,481 | 615,040 | 609,504 |
| | (1) 料 金 収 入 | 633,378 | 641,290 | 633,188 | 628,225 | 630,698 | 632,907 | 629,865 | 628,305 | 626,417 | 625,828 | 621,409 | 618,701 | 615,581 | 614,140 | 608,604 |
| | (2) 受 託 工 事 収 益 (B) | 120 | 53 | 35 | 239 | 408 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 | 230 |
| | (3) そ の 他 | 533 | 575 | 593 | 603 | 785 | 670 | 670 | 670 | 670 | 670 | 670 | 670 | 670 | 670 | 670 |
| | 2. 営 業 外 収 益 | 89,587 | 89,974 | 90,539 | 95,066 | 96,998 | 94,278 | 94,852 | 95,430 | 96,012 | 96,598 | 97,188 | 97,782 | 98,380 | 98,983 | 99,590 |
| | (1) 補 助 金 | 0 | 1,133 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | 他 会 計 補 助 金 | 0 | 1,133 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | そ の 他 補 助 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | (2) 長 期 前 受 金 戻 入 | 77,205 | 78,285 | 79,798 | 82,646 | 83,491 | 81,978 | 82,552 | 83,130 | 83,712 | 84,298 | 84,888 | 85,482 | 86,080 | 86,683 | 87,290 |
| | (3) そ の 他 | 12,382 | 10,556 | 10,741 | 12,420 | 13,507 | 12,300 | 12,300 | 12,300 | 12,300 | 12,300 | 12,300 | 12,300 | 12,300 | 12,300 | 12,300 |
| 収 入 計 (C) | 723,618 | 731,892 | 724,355 | 724,133 | 728,889 | 728,085 | 725,617 | 724,635 | 723,329 | 723,326 | 719,497 | 717,383 | 714,861 | 714,023 | 709,094 | |
| 収 益 的 支 出 | 1. 営 業 費 用 | 583,828 | 590,628 | 619,472 | 643,477 | 687,707 | 648,352 | 671,471 | 678,430 | 676,233 | 664,297 | 678,652 | 680,573 | 691,498 | 689,774 | 697,163 |
| | (1) 職 員 給 与 費 | 84,031 | 73,733 | 85,113 | 72,574 | 77,215 | 72,700 | 72,700 | 72,700 | 72,700 | 72,700 | 72,700 | 72,700 | 72,700 | 72,700 | 72,700 |
| | 基 本 給 | 46,743 | 41,197 | 47,907 | 41,927 | 42,690 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 |
| | 退 職 給 付 費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | そ の 他 | 37,288 | 32,536 | 37,206 | 30,647 | 34,525 | 30,700 | 30,700 | 30,700 | 30,700 | 30,700 | 30,700 | 30,700 | 30,700 | 30,700 | 30,700 |
| | (2) 経 費 | 227,696 | 240,537 | 249,811 | 283,794 | 307,121 | 234,336 | 235,122 | 235,913 | 236,710 | 237,513 | 238,321 | 239,135 | 239,954 | 240,779 | 241,610 |
| | 動 力 費 | 54,840 | 48,095 | 53,838 | 82,799 | 78,489 | 52,258 | 52,624 | 52,992 | 53,363 | 53,737 | 54,113 | 54,492 | 54,873 | 55,257 | 55,644 |
| | 修 繕 費 | 52,457 | 73,216 | 63,712 | 59,465 | 56,443 | 59,465 | 59,881 | 60,300 | 60,722 | 61,147 | 61,575 | 62,006 | 62,440 | 62,877 | 63,317 |
| | 材 料 費 | 1,482 | 1,205 | 895 | 513 | 2,828 | 513 | 517 | 521 | 525 | 529 | 533 | 537 | 541 | 545 | 549 |
| | 受 水 費 | 50,283 | 47,888 | 47,923 | 47,891 | 49,632 | 48,000 | 48,000 | 48,000 | 48,000 | 48,000 | 48,000 | 48,000 | 48,000 | 48,000 | 48,000 |
| そ の 他 | 68,634 | 70,133 | 83,443 | 93,126 | 119,729 | 74,100 | 74,100 | 74,100 | 74,100 | 74,100 | 74,100 | 74,100 | 74,100 | 74,100 | 74,100 | |
| (3) 減 価 償 却 費 | 272,101 | 276,358 | 284,548 | 287,109 | 303,371 | 341,316 | 363,649 | 369,817 | 366,823 | 354,084 | 367,631 | 368,738 | 378,844 | 376,295 | 382,853 | |
| 2. 営 業 外 費 用 | 45,572 | 41,317 | 37,452 | 33,993 | 31,390 | 35,888 | 35,871 | 34,668 | 34,868 | 34,729 | 35,443 | 35,189 | 35,665 | 35,479 | 36,381 | |
| (1) 支 払 利 息 | 45,541 | 41,264 | 37,395 | 33,930 | 31,389 | 35,888 | 36,381 | 35,871 | 34,668 | 34,868 | 34,729 | 35,443 | 35,189 | 35,665 | 35,479 | |
| (2) そ の 他 | 31 | 53 | 57 | 63 | 1 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 支 出 計 (D) | 629,400 | 631,945 | 656,924 | 677,470 | 719,097 | 684,240 | 707,342 | 713,098 | 711,101 | 699,026 | 714,095 | 715,762 | 727,163 | 725,253 | 733,544 | |
| 経 常 損 益 (C)-(D) (E) | 94,218 | 99,947 | 67,431 | 46,663 | 9,792 | 43,845 | 18,275 | 11,537 | 12,228 | 24,300 | 5,402 | 1,621 | △ 12,302 | △ 11,230 | △ 24,450 | |
| 特 別 利 益 (F) | 70 | 17 | 36 | 42 | 7 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 特 別 損 失 (G) | 501 | 1,493 | 157 | 297 | 502 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 特 別 損 益 (F)-(G) (H) | △ 431 | △ 1,476 | △ 121 | △ 255 | △ 495 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 当 年 度 純 利 益 (又 は 純 損 失) (E)+(H) | 93,787 | 98,471 | 67,310 | 46,408 | 9,297 | 43,845 | 18,275 | 11,537 | 12,228 | 24,300 | 5,402 | 1,621 | △ 12,302 | △ 11,230 | △ 24,450 | |
| 繰 越 利 益 剰 余 金 又 は 累 積 欠 損 金 (I) | 164,022 | 162,494 | 129,804 | 96,212 | 105,509 | 149,354 | 167,629 | 179,166 | 191,394 | 215,694 | 221,096 | 222,717 | 210,415 | 199,185 | 174,735 | |
| 累 積 欠 損 金 比 率 ($\frac{(I)}{(A)-(B)} \times 100$) | 26 | 25 | 20 | 15 | 17 | 24 | 27 | 28 | 31 | 34 | 36 | 36 | 34 | 32 | 29 | |
| 地 方 財 政 法 施 行 令 第 15 条 第 1 項 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (L) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 営 業 収 益 - 受 託 工 事 収 益 (A)-(B) (M) | 633,911 | 641,865 | 633,781 | 628,828 | 631,483 | 633,577 | 630,535 | 628,975 | 627,087 | 626,498 | 622,079 | 619,371 | 616,251 | 614,810 | 609,274 | |
| 地 方 財 政 法 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 ((L)/(M) × 100) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 健 全 化 法 施 行 令 第 16 条 に よ り 算 定 し た 資 金 の 不 足 額 (N) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 健 全 化 法 施 行 規 則 第 6 条 に 規 定 す る 解 消 可 能 資 金 不 足 額 (O) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 健 全 化 法 施 行 令 第 17 条 に よ り 算 定 し た 事 業 の 規 模 (P) | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 健 全 化 法 第 22 条 に よ り 算 定 し た 資 金 不 足 比 率 ((N)/(P) × 100) | | | | | | | | | | | | | | | | |

2 投資・財政計画（収支計画：資本的収支）

（単位：千円）

| 年 度 区 分 | | R1 | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | R8 | R9 | R10 | R11 | R12 | R13 | R14 | R15 | |
|-------------------------|------------------------------|--------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|-----------|---------|---------|
| | | (決算) | (決算) | (決算) | (決算) | (予算) | | | | | | | | | | | |
| 資 本 的 収 入 | 1. 企 業 債 | 73,400 | 162,500 | 143,800 | 263,600 | 503,600 | 462,000 | 310,000 | 165,000 | 234,500 | 165,000 | 261,500 | 165,000 | 239,900 | 165,000 | 213,000 | |
| | うち資本費平準化債 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 2. 他 会 計 出 資 金 | 50,000 | 50,000 | 30,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | |
| | 3. 他 会 計 補 助 金 | 0 | 264 | 10,783 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 4. 他 会 計 負 担 金 | 2,887 | 3,502 | 1,884 | 3,101 | 0 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | |
| | 5. 他 会 計 借 入 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 6. 国（都道府県）補助金 | 5,482 | 8,348 | 0 | 0 | 8,676 | 16,000 | 16,000 | 16,000 | 16,000 | 16,000 | 16,000 | 16,000 | 16,000 | 16,000 | 16,000 | |
| | 7. 固 定 資 産 売 却 代 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 8. 工 事 負 担 金 | 3,061 | 36,677 | 11,400 | 11,487 | 19,180 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | 3,000 | |
| | 9. そ の 他 | 27,816 | 23,056 | 26,719 | 22,979 | 26,862 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | 15,000 | |
| | 計 (A) | 162,646 | 284,347 | 224,586 | 341,167 | 598,318 | 538,000 | 386,000 | 241,000 | 310,500 | 241,000 | 337,500 | 241,000 | 315,900 | 241,000 | 289,000 | |
| | (A)のうち翌年度へ繰り越される支出の財源充当額 (B) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 純計 (A)-(B) (C) | 162,646 | 284,347 | 224,586 | 341,167 | 598,318 | 538,000 | 386,000 | 241,000 | 310,500 | 241,000 | 337,500 | 241,000 | 315,900 | 241,000 | 289,000 | |
| | 資 本 的 支 出 | 1. 建 設 改 良 費 | 172,426 | 309,546 | 270,051 | 420,785 | 646,485 | 613,000 | 646,000 | 272,000 | 492,000 | 283,000 | 547,000 | 272,000 | 503,000 | 272,000 | 448,000 |
| | | うち職員給与費 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2. 企 業 債 償 還 金 | | 184,686 | 191,370 | 197,847 | 200,963 | 199,714 | 195,117 | 182,818 | 161,212 | 142,460 | 125,109 | 148,295 | 155,937 | 165,561 | 163,203 | 163,045 | |
| 3. 他 会 計 長 期 借 入 返 還 金 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 4. 他 会 計 へ の 支 出 金 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 5. そ の 他 | | 0 | 0 | 0 | 0 | 500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| 計 (D) | 357,112 | 500,916 | 467,898 | 621,748 | 846,699 | 808,117 | 828,818 | 433,212 | 634,460 | 408,109 | 695,295 | 427,937 | 668,561 | 435,203 | 611,045 | | |
| 資本的収入額が資本的支出額に不足する額 (E) | 194,466 | 216,569 | 243,312 | 280,581 | 248,381 | 270,117 | 442,818 | 192,212 | 323,960 | 167,109 | 357,795 | 186,937 | 352,661 | 194,203 | 322,045 | | |
| 補 填 財 源 | 1. 損 益 勘 定 留 保 資 金 | 181,573 | 190,945 | 221,359 | 245,121 | 243,381 | 265,117 | 437,818 | 187,212 | 318,960 | 162,109 | 352,795 | 181,937 | 347,661 | 189,203 | 317,045 | |
| | 2. 利 益 剰 余 金 処 分 額 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 3. 繰 越 工 事 資 金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | |
| | 4. そ の 他 | 12,893 | 25,624 | 21,953 | 35,460 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | 5,000 | |
| 計 (F) | 194,466 | 216,569 | 243,312 | 280,581 | 248,381 | 270,117 | 442,818 | 192,212 | 323,960 | 167,109 | 357,795 | 186,937 | 352,661 | 194,203 | 322,045 | | |
| 補填財源不足額 (E)-(F) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 他 会 計 借 入 金 残 高 (G) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | | |
| 企 業 債 残 高 (H) | 2,923,730 | 2,769,542 | 2,617,118 | 2,482,052 | 2,785,938 | 3,052,821 | 3,180,003 | 3,183,791 | 3,275,831 | 3,315,722 | 3,428,927 | 3,437,990 | 3,512,329 | 3,514,126 | 3,564,081 | | |
| 内 部 留 保 資 金 残 高 | 769,455 | 891,448 | 1,018,314 | 1,135,784 | 1,121,580 | 1,159,646 | 1,021,200 | 1,132,212 | 1,108,591 | 1,240,568 | 1,175,918 | 1,278,858 | 1,211,659 | 1,300,838 | 1,254,906 | | |

○他会計繰入金

（単位：千円）

| 年 度 区 分 | | R1 | R2 | R3 | R4 | R5 | R6 | R7 | R8 | R9 | R10 | R11 | R12 | R13 | R14 | R15 |
|----------------------------|----------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
| | | (決算) | (決算) | (決算) | (決算) | (予算) | | | | | | | | | | |
| 収 益 的 収 支 分 | | 0 | 1,133 | 0 | 0 | 4,110 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | うち基準内繰入金 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | うち基準外繰入金 | 0 | 1,133 | 0 | 0 | 4,110 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 資 本 的 収 支 分 | | 52,887 | 53,766 | 42,667 | 43,101 | 72,070 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 |
| | うち基準内繰入金 | 2,887 | 3,502 | 1,884 | 3,101 | 6,070 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 | 2,000 |
| | うち基準外繰入金 | 50,000 | 50,264 | 40,783 | 40,000 | 66,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 | 40,000 |
| 合 計 | 52,887 | 54,899 | 42,667 | 43,101 | 76,180 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | 42,000 | |





茨城町水道事業経営戦略

【概要版】

令和 6 年 3 月

茨城県東茨城郡茨城町都市建設部水道課

〒311-3116 茨城県東茨城郡茨城町長岡 3924 番地 2

TEL : 029-292-0235

URL: [http:// www.town.ibaraki.lg.jp](http://www.town.ibaraki.lg.jp)
